

วันเดือนปี	๖๙
วันที่	๒๘.๐๗.๕๘
เวลา	๑๖.๖๐๔



សំណងការងារភាគីនូវខ្លួនខ្លួន
របស់ខ្លួន និងការងាររបស់ខ្លួន

ପ୍ରକାଶିତ ୦୩୮୫୯.୦୩/୩୩୬

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๔
๔ ถนนอริบดี จังหวัดอุดรธานี ๔๑๐๐๐

၂၀ မောင် ၁၅၅

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสำหรับผู้บริหารระดับกลาง
เขตสุขภาพที่ ๔

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกจังหวัด, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป ทุกแห่ง

เงื่อนไขสำคัญ ๑. หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง

จำนวน ๑ ๗๔

๖. ใบสมัครเข้าร่วมอบรม

จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วยมูลนิธิวัฒน์สาธารณสุขไทย (ภาส.) ร่วมกับสถาบันพระปกเกล้า จัดอบรมหลักสูตร
ประยุกต์นิยบัตรธรรมากิษาของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ ๑๖ ให้กับบุคลากรสาธารณสุข โดยมีวัตถุประสงค์
ในการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับกลางในสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดทุกจังหวัด โรงพยาบาลศูนย์/
โรงพยาบาลทั่วไป ให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล ตลอดจนรอบรู้หลักการ
บริหารและการบริหารเชิงรุก การให้บริการโดยผู้รับบริการได้รับความพึงพอใจสูงสุด การบริหารทรัพยากร
บุคคล ประสิทธิภาพ และมาตรฐานหลักธรรมาภิบาล

ຈົນວຽກພໍອໄປຕະຫຼາດອານຸຈະບິນກະທຸງ

ମୁଖ୍ୟ ପରିଚୟ -

- និងការគ្រប់គ្រងរាយការណ៍សាស្ត្រ

พิจารณาที่นี่

(นายพิศิษฐ์ ศรีประเสริฐ)
สานารถนฤณิเทగ

กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล
โทร. ๐-๔๒๒๒-๒๓๕๖ ต่อ ๑๓๓

พัฒนาชุมชนท้องถิ่น

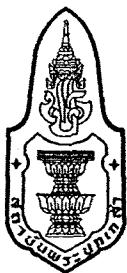
2011-08-20

- ၁၀၁၂၃၄၅၆၇

28 Mar 8-58

(ນາມທີ່ອາຫາດ ໄກສະລັກ) ນາມວິທີ່ກ່ຽວຂ້ອງການຮັບຮັດຈຳກັດຈຳ

కావ ఐ.ఎ. బిడ్డ



หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง

รุ่นที่ 16

1. หลักการและเหตุผล

“ผู้บริหารระดับกลาง” เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารองค์กรไปสู่
ความสำเร็จเป็นอย่างมาก เนื่องจากเป็นเสมือนคนกลางที่ต้องรับและนำนโยบายศูนย์บริหาร
ระดับสูงไปปฏิบัติ ซึ่งในการปฏิบัติจะเป็นต้องประสานและกำกับดูแล โถมตามและงานที่
ให้มาโดยตรงให้มีประสิทธิภาพ ไม่เป็นภาระกิจและเป้าหมายที่กำหนด

ผู้บริหารระดับกลางจะมีความสามารถ ประสานการณ์และ
ความตัดสินใจ ตลอดจนต้องเป็นศูนย์กลางในการบริหารและการบริหารเชิงรุก
และเชิงกลยุทธ์ ให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถนำความต้องการที่ต้อง^{มี}
ดำเนินการที่ประวัติศาสตร์ ให้สามารถดำเนินการได้เป็นไปตามที่ต้องการ
ดังนั้น จึงต้องมีหลักสูตรอบรมผู้บริหารระดับกลาง ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารระดับกลางมีความสามารถ
และองค์กร

หลักการความสำเร็จลักษณะการบริหาร สามารถพัฒนาให้เป็นผู้บริหารระดับกลางที่มีความสามารถ
และมีความตัดสินใจ ให้สามารถดำเนินการได้เป็นอย่างดี สามารถนำความต้องการที่ต้องมีความต้อง^{มี}
การดำเนินการ ให้สามารถดำเนินการได้เป็นอย่างดี สามารถดำเนินการได้เป็นอย่างดี สามารถดำเนินการ
และมีความสามารถ ให้สามารถดำเนินการได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารระดับกลางมีความสามารถ
และองค์กร

สถาบันพระปักเกล้า ในฐานะสถาบันทางวิชาการ ซึ่งมีหน้าที่หลักในการเผยแพร่
ความรู้ด้านการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย และการบริหารจัดการบ้านเมืองที่
ดี จึงได้พัฒนาและจัดให้มีการศึกษาอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลของ
ผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 16 เพื่อให้ผู้บริหารระดับกลางเป็นศูนย์บริหารที่มีความสามารถ
และการบริหารอย่างแท้จริง

2. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถในบริบททางการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย และสนับสนุนการพัฒนาประชาธิปไตยอย่างเป็นระบบ
- 2) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ แนวคิด และหลักการเกี่ยวกับธรรมาภิบาล และการใช้เครื่องมือทางการบริหารให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติในหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบได้
- 3) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการบริหารงานสมัยใหม่ และสามารถนำไปปรับใช้ในองค์กรได้
- 4) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในพฤติกรรมที่สะท้อนคุณธรรม จริยธรรม และหลักธรรมาภิบาลที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการบริหาร
- 5) เพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้เข้ารับการศึกษาอบรมเพื่อเตรียมการไปสู่การเป็นผู้บริหารระดับสูง

3. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการศึกษาและฝึกอบรม

ต้องจบการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป และมีคุณสมบัติอย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้

- 1) ข้าราชการพลเรือนสามัญที่ดำรงตำแหน่งประเภทอำนวยการระดับต้น ตำแหน่งประเภทวิชาการระดับชำนาญการ ระดับชำนาญการพิเศษ ตำแหน่งประเภททั่วไประดับชำนาญงาน ระดับอาชูโใส (ระดับ 7-8 เดิม หรือเทียบเท่า) หรือผู้ซึ่งมีความรู้ ความสามารถและเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับกลาง
- 2) ผู้บริหารห้องอินและสำนักสภากองอิน
- 3) ข้าราชการห้องอินที่ดำรงตำแหน่งระดับ 7 – 8 หรือเทียบเท่า หรือผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถและเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับกลาง
- 4) เจ้าหน้าที่ พนักงานในหน่วยงานของรัฐ องค์การมหาชน รัฐวิสาหกิจ หรือข้าราชการ เจ้าหน้าที่ พนักงานของหน่วยงานอิสระตามรัฐธรรมนูญที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับกลาง หรือเทียบเท่า หรือผู้ซึ่งมีความรู้ ความสามารถและเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับกลาง

- 5) ผู้ประกอบกิจการ หรือ ผู้บริหารของกิจการภาคเอกชน
- 6) บุคคลทั่วไปที่สนใจ
- 7) บุคคลซึ่งสถาบันพระปักเกล้าให้เข้ามาศึกษา เพราะมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ใน การพัฒนาประชาธิปไตย หรือ เป็นผู้ซึ่งเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนา ประชาธิปไตย หรือ สนับสนุนงานของสถาบันฯ ต่อไป

ทั้งนี้ ผู้สมควรจะต้องไม่เป็นนักศึกษาในหลักสูตรที่มีระยะเวลาศึกษาใน ขณะเดียวกันกับการศึกษาในหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมากิษาของผู้บริหารระดับกลาง ซึ่งคณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ เห็นว่าจะเป็นอุปสรรคต่อการศึกษาในสถาบันฯ

4. จำนวนผู้เข้ารับการศึกษาอบรม

จำนวน 140 คน

5. เนื้อหาของหลักสูตร

ประกอบไปด้วย 8 หมวดวิชา (180 ชั่วโมง) ได้แก่

หมวด 1 ปฐมนิเทศ (12 ชั่วโมง)

หลักสูตรฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศ ณ ต่างจังหวัด 2 วัน 1 คืน ตามที่ คณะกรรมการกำหนด โดยจัดให้มีการแนะนำหลักสูตร และนำเสนอสถาบันฯ และ กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์

หมวด 2 บริบททางการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยของธรรมากิษา (24 ชั่วโมง)

- รู้และสังคมในบริบทประชาธิปไตย
- โลกภิวัตน์กับผลกระทบต่อการเมืองไทย
- รัฐธรรมนูญกับธรรมากิษา
- กลไกและกระบวนการกำหนดนโยบายสาธารณะของไทย
- การบริหารงานภาครัฐกับการสร้างธรรมาภิบาล (1)
- การบริหารงานภาครัฐกับการสร้างธรรมาภิบาล (2)

- ความสัมพันธ์ระหว่างรัฐบาล – รัฐสภา – ศาล ในการใช้อำนาจอธิปไตย
- การสัมมนาหมวดวิชาที่ 2

หมวด 3 แนวคิดและหลักการเกี่ยวกับธรรมาภิบาล (39 ชั่วโมง)

- แนวคิดและองค์ประกอบของธรรมาภิบาล
- หลักประสิทธิภาพประสิทธิผล
- หลักความโปร่งใส
- หลักความโปร่งใส : กรณีศึกษา.....
- หลักการมีส่วนร่วม
- การสัมมนาหมวดวิชาที่ 3 (ครั้งที่ 1)
- หลักนิติธรรม
- การกำกับดูแลกิจการที่ดีในภาคเอกชน Corporate governance (CG)
- กรณีศึกษา การกำกับดูแลกิจการที่ดีในภาคเอกชน ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
- หลักความรับผิดชอบและถูกตรวจสอบได้
- หลักจริยธรรม
- การวัดธรรมาภิบาล
- การสัมมนาหมวดวิชาที่ 3 (ครั้งที่ 2)

หมวด 4 ความสัมพันธ์ของเครื่องมือการบริหารงานสมัยใหม่กับการเสริมสร้าง ธรรมาภิบาล (30 ชั่วโมง)

- แนวคิดและการบริหารงานสมัยใหม่ตามหลักธรรมาภิบาล
- การสร้างธรรมาภิบาลโดยการวางแผนเชิงกลยุทธ์และการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ
- PMQA ต้นธรรมาภิบาล
- การพัฒนาและยกระดับคุณภาพภายในองค์กร
- การบริหารการเปลี่ยนแปลงและองค์กรแห่งการเรียนรู้
- การบัญชี การเงิน และการงบประมาณสำหรับผู้บริหาร
- การบริหารงานพัสดุ : การจัดซื้อจัดจ้าง
- การสื่อสารสารสนเทศ
- ผู้นำและจริยธรรมของผู้บริหาร

- การสัมมนาหมวดวิชาที่ 4

หมวด 5 การบรรยายพิเศษ (24 ชั่วโมง)

- ประเด็นสำคัญและเหตุการณ์ปัจจุบัน 1
- ประเด็นสำคัญและเหตุการณ์ปัจจุบัน 2
- ประเด็นสำคัญและเหตุการณ์ปัจจุบัน 3
- กฎหมายปกครองสำหรับผู้บริหาร
- การตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐ
- พระราชประวัติ และพระราชกรณียกิจพระบาทสมเด็จพระปรมเกล้าเจ้าอยู่หัว
- ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ประมวลจริยธรรมสำหรับข้าราชการ

หมวด 6 การศึกษาดูงานในประเทศ และต่างประเทศ (ตามที่สถานบันกำหนด)

(27 ชั่วโมง)

หลักสูตรฯ จัดให้มีการศึกษาดูงานหน่วยงานในประเทศ และต่างประเทศ เกี่ยวกับธรรมาภิบาล และการบริหารจัดการที่ดีทางการรัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะการศึกษาดูงานค่างานภาค界หนังสือสัมมนา นักศึกษาอภิปรายในกลุ่ม และให้แต่ละกลุ่มน้ำหนาสอนผลการศึกษา ดูงาน หรือมติข้อสรุปสัมมนา เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่กว้างขวาง ทั้งนี้ มีการรับฟังการบรรยายสรุปจากอาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิ

- ศึกษาดูงาน ณ พิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปรมเกล้าฯ 1 ครั้ง 3 ชั่วโมง
- ศึกษาดูงานกรุงเทพมหานครและปริมณฑล 1 ครั้ง 6 ชั่วโมง

หมวด 7 ปัจฉินิเทศ (9 ชั่วโมง)

หลังจากเสร็จสิ้นการบรรยาย การดูงาน กิจกรรมของหลักสูตร และได้จัดทำเอกสารวิชาการกลุ่มแล้ว เพื่อเป็นการแสดงถ่วงนักศึกษาเกิดความรู้ และสามารถพัฒนาความสามารถในการคิด คำนวณ อุปนัย ประยุกต์ที่หลักสูตรฯ กำหนด นักศึกษาจะต้องนำเสนอเอกสารวิชาการกลุ่มค่าคอมมิชชันการบริหารหลักสูตร อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ทรงคุณวุฒิและนักศึกษาในหลักสูตรฯ ให้รับทราบ ต่อไป ซึ่งเป็นการนำเสนอและอภิปรายในกระบวนการที่มีความสนับสนุน

เป็นประโยชน์ต่อการศึกษาค้นคว้าอ้างอิงต่อไป (โดยใช้เวลา 3 วัน 2 คืน ตามที่สถาบันกำหนด)

หมวด 8 เอกสารวิชาการกลุ่ม (15 ชั่วโมง)

ในเบื้องต้นนักศึกษาต้องแบ่งกลุ่มและเสนอหัวข้อเอกสารวิชาการกลุ่มที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการและธรรมาภินาลต่อคณะกรรมการบริหารหลักสูตร

ทั้งนี้ ทางหลักสูตรจะจัดชั่วโมงการจัดทำเอกสารวิชาการกลุ่มให้แก่นักศึกษา และกำหนดอาจารย์ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งนักศึกษาจะต้องพบกับอาจารย์ที่ปรึกษา ตามที่อาจารย์ที่ปรึกษาและ/หรือหลักสูตรฯ กำหนด เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับการจัดทำเอกสารวิชาการกลุ่ม ทั้งในและนอกชั้นเรียนแล้วแต่กรณี

6. วิธีการศึกษาอบรม

- 1) การบรรยาย อภิปราย ถั่มน้ำ วิเคราะห์กรณีศึกษาในชั้นเรียน
- 2) การศึกษาดูงานภายในประเทศ และต่างประเทศ
- 3) การจัดทำเอกสารวิชาการกลุ่ม
- 4) ปฐมนิเทศและปัจจินิเทศ
- 5) กิจกรรมอื่นๆ ตามที่หลักสูตรฯ กำหนดเพิ่มเติม

7. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

- พิธีเปิดหลักสูตร ปฐมนิเทศ และกิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์
 - การศึกษาอบรม
 - ศึกษาอบรมทุกวัน..... เวลา 09.00 – 16.00 น.
- เริ่มการเรียนการสอน วัน 15 มิถุนายน 2558

2. สถานที่จัดการอบรม

ห้องศึกษาเรียนรู้ในชั้น 5 อาคารช้อคอล (ฝั่งห้องอบรม) สำนักงานประปาภาคอีสาน
อาคารศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษายา (โซนที่ศศะวันตก) ถนนแจ้งวัฒนะ
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร

9. เมื่อไหร่การจบหลักสูตร

- 1) ต้องมีเวลาเรียนในหลักสูตรฯ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75 ของเวลาเรียนทั้งหมดของหลักสูตรฯ
- 2) ต้องเข้าร่วมกิจกรรมตลอดหลักสูตร (พิธีปฐมนิเทศ – พิธีปัจฉินิเทศ – การศึกษาดูงานในประเทศและต่างประเทศ)
- 3) ต้องได้รับการประเมิน “ผ่าน” ในการจัดทำและนำเสนอเอกสารวิชาการกลุ่ม
- 4) ต้องไม่ดำเนินการใดๆ อันนำมายั่งความเสื่อมเสียซึ่งสถานะบั้นพระปักเกล้า

10. ประกาศนียบัตรและเข็มวิทยฐานะที่จะได้รับ

- 1) ประกาศนียบัตรธรรมากิษาของผู้บริหารระดับกลาง
- 2) เข็มวิทยฐานะระดับประกาศนียบัตรจากสถาบันพระปักเกล้า

11. ค่าธรรมเนียม

ค่าธรรมเนียมตลอดหลักสูตร 52,500 บาท (ห้าหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน)
 (รวมค่าอาหารกลางวัน อาหารว่าง ค่าเอกสารตลอดหลักสูตร ตามที่หลักสูตรฯ กำหนด)

หมายเหตุ : หน่วยงานราชการหรือหน่วยงานของรัฐสามารถยกเว้นค่าใช้จ่ายจากคืนเดือนได้

12. กำหนดการวันชั้นคลาสที่กิจกรรม

กำหนดการ	
ประมาณเดือนที่	วันที่

กิจกรรม	วัน เดือน ปี
รายงานตัวพิธีเปิดการศึกษาอบรม ปฐมนิเทศ และกิจกรรมกลุ่ม สัมพันธ์	15 มิถุนายน 2558

13. สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่

นางสาวสุภาวดน์ วงศ์ยศ หมายเลขโทรศัพท์ 08-5538-4783

หมายเลขโทรศัพท์ 0-5651-1327

การยื่นใบสมัคร กรุณาส่งใบสมัครพร้อมเอกสารประกอบการสมัครที่สำนักงานคุณภาพชั้น

นางสาวสุภาวดน์ วงศ์ยศ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี

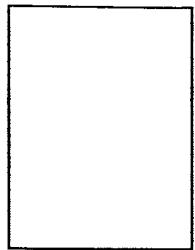
160 หมู่ 3 ตำบลน้ำรึ่น อําเภอบึงอุทัยธานี

จังหวัดอุทัยธานี รหัสไปรษณีย์ 61000



ใบสมัครเข้ารับการศึกษา

หลักสูตรประกาศนียบัตรรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่น ๑๖



๑. รายละเอียดส่วนตัว

ชื่อ (นาย/นาง/นางสาว/ยศ)..... นามสกุล.....
ที่อยู่ปัจจุบันเลขที่..... หมู่ที่..... ซอย..... ถนน..... แขวง/ตำบล.....
เขต/อำเภอ..... จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์.....
โทรศัพท์..... โทรศัพท์มือถือ.....
โทรสาร..... จดหมายอิเล็กทรอนิกส์(E-mail).....
วัน เดือน ปีเกิด..... อายุ.....
บัตรข้าราชการ/บัตรประจำตัวเจ้าหน้าที่ของรัฐ เลขที่.....
วันออกบัตร..... วันหมดอายุ..... สถานที่ออกบัตร.....

๒. ประวัติการศึกษา

๓. ประวัติการทำงาน

การทำงานในปัจจุบัน
ตำแหน่ง..... ระดับ.....
สังกัด: ฝ่าย/กลุ่มงาน/งาน.....
สถานที่ทำงาน.....
เลขที่..... หมู่ที่..... ซอย..... ถนน..... แขวง/ตำบล.....
เขต/อำเภอ..... จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์.....
โทรศัพท์..... โทรสาร.....

ลงชื่อ.....
(.....)
คำแนะนำ.....